

Beleidsplan 2026

Datum vaststelling: 01 April 2026

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	2
2.	Stichting	2
3.	Visie, missie en strategie	2
4.	Terugblik 2025	3
5.	Plannen 2026.....	4
6.	Educatie & Voorlichting.....	5
7.	Fondsenwerving en Sponsors	6
8.	Vrijwilligersbeleid.....	7
9.	Begroting.....	7

1. Inleiding

Stichting De Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap voert het beheer over Molen de Vriendschap aan de Nieuweweg 109 in Veenendaal. In dit beleidsplan vertellen we over deze doelstellingen, de veranderingen en wat we in [het afgelopen](#) jaar 2025 hebben gedaan. Onderdeel hiervan is de organisatiestructuur, missie en visie en strategische ambitie. Vervolgens ligt de focus op wat we in 2026 gaan doen. Tenslotte sluiten we af met het financiële beheer en overzicht. Conform ANBI-richtlijnen wordt dit beleidsplan gepubliceerd op de website van Molen De Vriendschap.

2. Stichting

a. Beheer en beschikking over het vermogen

Het rijksmonument Molen de Vriendschap aan de Nieuweweg 109 in Veenendaal is begin 2020 door Ingenious Tomorrow gekocht van de Gemeente Veenendaal. De aanwezige stichting De Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap heeft door middel van een gebruikersovereenkomst de molen en het bijbehorende pakhuis in beheer. Zij zijn hiervoor geen huur verschuldigd, maar dragen de kosten voor onderhoud en het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de stichting. Subsidies die de eigenaar ontvangt worden doorgezet naar de stichting. De eigenaar heeft geen rol in de stichting en kan ook niet beschikken over het vermogen van de stichting.

b. Bestuur

Stichting de Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap is opgericht op 10 maart 2000. In 2025 is Okke de Vries aan het bestuur toegevoegd voor financiële ondersteuning. In overeenstemming met de statuten krijgen de bestuursleden geen financiële vergoeding voor het uitoefenen van hun bestuurstaak.

c. Doelstellingen

De doelstellingen van de stichting zijn ongewijzigd en gericht op:

- Het in bedrijfsklare staat houden van de molen voor de gemeenschap en overeenkomstig zijn oorspronkelijke bestemming daadwerkelijk te laten draaien.
- Exploiteren en ontplooien van activiteiten in de molen en bijbehorende pakhuis voor voorlichting en educatie over molens, maatschappelijke nut en het bekostigen van onderhoud.
- Het verhuren van de bovenzaal en de verkoop in de winkel.

Eén van de manieren om aan deze doelstellingen te voldoen is het werven van fondsen. Hiervoor zijn in juli 2020 de statuten aangepast om te voldoen aan de eisen voor het aanvragen van een ANBI-status.

3. Visie, missie en strategie

Als bijzondere stukje Veens erfgoed ziet Molen de Vriendschap het als haar taak een verbindende rol te vervullen voor iedereen die Veenendaal en de omringende vallei een warm hart toedraagt. Dit doen we door de bijzondere historie van de molen te koesteren, terwijl we de molen weer zichtbaar en beleefbaar maken. Zodat uiteindelijk de verhalen en 'De Vriendschap' nooit verloren zullen gaan.

Onze strategie is samen te vatten onder het motto: 'Beleef De Vriendschap'. Op allerlei verschillende manieren kunnen mensen de molen beleven. Dat kan heel letterlijk door middel van een interactieve rondleiding, het huren van de multifunctionele zaal of het bezoeken van de molenwinkel. Maar ook figuurlijk door zakelijk of als particulier Vriend van de Vriendschap te zijn. En door als maatschappelijke partner uit Veenendaal en de Vallei betrokken te zijn bij onze ambities, zoals een structurele samenwerking met lokale onderwijsinstellingen.

4. Terugblik 2025

In 2025 zijn we verdergegaan met het bouwen van een fundament en het ontwikkelen van een visie voor de toekomst van Molen De Vriendschap. De volgende actiepunten hebben we opgepakt:

- Ontwikkeling van een toekomstvisie en strategie
- Het benaderen van diverse partners/sponsors
- Inrichten van pr-kanalen via sociale media.
- Het updaten van de website
- Sponsorwerving Vrienden van de Vriendschap voor de realisatie plannen
- Werven van vrijwilligers
- Schrijven van een actueel beleidsplan [2025](#) Het onderzoeken van mogelijkheden met betrekking tot fondsenwerving
- Het werven van nieuwe leerling molenaar
- Schoren vervangen
- Doorhalen van de roedes
- Schilderwerk bovenbouw
- Schilderwerk overig
- Vervangen planken en balustrade omloop
- Vervangen RVS afdekkappen balustrade

Bijzondere activiteiten:

- Ook is het weer gelukt om een succesvolle- Nationale Monumentendag te organiseren.
- Er is een geslaagd netwerkontbijt voor onze vrienden/sponsors gehouden
- We waren goedbezocht tijdens 'Theater bij de burens' met 3 optredens in de Molenzaal

5. Plannen 2026

Naast de jaarlijkse terugkerende activiteiten, zoals de Nationale Molendag en de Open Monumentendag, staan in 2026 de volgende activiteiten op de planning.

- Schoren monteren
- Laatste stellingplanken vervangen
- Vervangen/reparatie regenpijpen en uitlopen
- Plaatsing zonnepanelen
- Voegwerk bovenzaal en overige
- Dakbedekking bovenzaal

Werkplaats

De werkplaats op de begane grond van het pakhuis blijft zijn functie behouden. Hier worden reparaties aan de molen voorbereid die in eigen beheer door de vrijwillig molenaars worden uitgevoerd.

4

6. Educatie & voorlichting

De visie en ambitie voor educatie & voorlichting heeft Molen de Vriendschap gekoppeld aan haar missie om maatschappelijk verbindend te zijn. Het realiseren van onze ambitie rust op vier pijlers:

a. Voorlichting

Het is altijd mogelijk om als klas (PO/VO) een informatieve 'Beleef- rondleiding' te krijgen door de molen. Deze kan aangevuld worden met een voorbereidend lespakket. Hier is echter vaak in het reguliere lesprogramma geen tijd voor en dus bieden we de mogelijkheid voor de leerkracht om een eigen les over een bijbehorend thema uit de geschiedenis of aardrijkskunde in de multifunctionele zaal te geven, aangevuld met de rondleiding. Voor het vervoer van leerlingen (PO), educatief materiaal en andere onkosten is een subsidie beschikbaar van het molenfonds (<https://molenfonds.nl/aanvraag-educatie>).

b. Educatie

De educatieve mogelijkheden van Molen De Vriendschap zijn talrijk. Vanuit maatschappelijk oogpunt hebben we een structurele verbintenis voor ogen met het Praktijkonderwijs en VMBO. De molen, de multifunctionele zaal, de winkel en de werkplaats kunnen hiervoor worden ingezet. Ook zijn er stagemogelijkheden in de winkel en de molen.

c. Opleiding- en examenmolen

Peter Tijssen is eerste molenaar op Molen de Vriendschap. Hij heeft één of meer leerling molenaars onder zijn hoede. Als ervaren molenaar is hij in opleiding tot instructeur van het Gilde van Vrijwillig Molenaars. Dit betekent dat hij leerling(en) op andere molens krijgt toegewezen en controleert of ze examenwaardig zijn. Hun opleiding krijgen ze van hun eigen leermeester. De stichting ondersteunt de molenaar in deze rol waar mogelijk. Enerzijds om een bijdrage te leveren aan het behoud van het vak van de molenaar. Anderzijds voor de aanwas van molenaars voor de continuïteit van Molen de Vriendschap.

d. Jeugdmolenaar

Molen de Vriendschap wil op een vernieuwde wijze jongeren enthousiast maken voor het vak van vrijwillig molenaar. Samen met geïnteresseerde jongeren gaan we kijken hoe we het concept van 'jeugdmolenaar' vorm kunnen geven. Ook voor deze ambitie heeft het Molenfonds een subsidie beschikbaar (<https://molenfonds.nl/aanvraag-jongeren/>).

7. Fondsenwerving

Om de doelstellingen van Molen de Vriendschap te realiseren is het werven van fondsen van belang. Onder fondsen verstaan wij alle financiële middelen die bijdragen aan het bekostigen van het onderhouden en het realiseren van rendabele activiteiten. Deze dragen bij aan zowel het beleven van de molen en het vergroten van de maatschappelijke betrokkenheid als aan het bekostigen van het onderhoud aan de molen.

- a. Rendabele activiteiten (molenwinkel, rondleiding en verhuur)
Met de activiteitenplannen voor [2026](#), zoals weergegeven in paragraaf 5, hopen we een regelmatige inkomstenbron te genereren. De ene activiteit zal meer rendement opleveren dan de andere. In onze visie zal het complete aanbod van Beleef De Vriendschap het aantrekkelijk maken om een bezoek te brengen aan de molen. Hierdoor zullen de verschillende activiteiten elkaar versterken.
- b. Donateurs
Bezoekers worden gewezen op de mogelijkheid een vrijwillige bijdrage of donatie te doen voor het behoud van de molen. Via een QR-code o.i.d. kunnen mensen een vrijwillige bijdrage doen. Ook in de digitale presentaties in de molen en online wordt aandacht besteed aan de mogelijkheid een donatie te doen.
- c. Vrienden
Onze vrienden steunen de molen en haar activiteiten met een particuliere donatie of zakelijke sponsoring in geld, een product of dienst. Als dank worden Vrienden van de Vriendschap bedankt op de website, via de sociale mediakanalen en naam of logo op het Vriendenbord in de molen.
- d. Partners
De stichting kan niet zonder de bijzondere vriendschap met vaste partners die door hun inzet en dienstverlening een structurele bijdrage leveren aan het toekomstig behoud van Molen De Vriendschap. Het gaat hier om vrijwillige inzet van eigen middelen van de partners en niet om financiële bijdragen in geld.
- e. Fondsen
De stichting schrijft diverse lokale, regionale en nationale fondsen aan die een bijdrage leveren aan maatschappelijke, regionale of specifiek molen gerelateerde initiatieven. Een voorbeeld hiervan is het nationale molenfonds.
- f. Subsidies
De molen is een bijzonder rijksmonument en kan voor 2021 tot en met 2026 -aanspraak maken op de SIM, subsidieregeling voor het in stand houden van monumenten, die voor meerdere op basis van het vooraf opgestelde onderhoudsplan is toegekend. Daarnaast kwam er voor het eerst in 2021 voor alle Utrechtse molens die rijksmonument zijn provinciale subsidie beschikbaar voor additionele onderhoudskosten.
- g. ANBI-status
De stichting heeft een ANBI-status, waarmee de gift of sponsoring van donateurs en vrienden fiscaal aftrekbaar is.

8. Vrijwilligersbeleid

Voor het werven en aansturen van vrijwilligers is in het huishoudelijk reglement het vrijwilligersbeleid opgenomen

Voor de werving van vrijwilligers gaan we gebruik maken van diverse kanalen, waaronder de website, sociale media en Veens. Daarnaast worden bezoekers tijdens hun bezoek geattendeerd op vrijwilligersvacatures. Op deze wijze wordt ernaar gestreefd een zo divers mogelijk team aan vrijwilligers samen te stellen.

9. Financieel verslag en begroting

a. Het KVK-nummer van de stichting is 30163438
Het RSIN nummer van de stichting is 816343901

b. Besteding overtollige inkomsten

Op het moment dat er in een jaar positief resultaat worden behaald zullen overtollige middelen per bestuursbesluit als volgt worden bestemd:

1. Het toegestane percentage wordt gereserveerd voor toekomstig onderhoud en activiteiten.
2. Door de eigenaar voorgeschoten kosten die overeenkomstig de gebruiksovereenkomst voor rekening van de stichting komen kunnen met overtollige inkomsten worden terugbetaald.
3. Een overschot aan middelen kan bestemd worden voor algemene doelstelling gerelateerd aan het behoud van molens in Nederland, zoals het molenfonds.

c. Financieel verslag

Deze wordt gepubliceerd op de website www.molen-devriendschap.nl. Hiermee voldoet de stichting aan de vereisten van transparantie & controle van de jaarcijfers.

Het overzicht van inkomsten, bestedingen en vermogen wordt in overeenstemming met ANBI-richtlijnen gepubliceerd op onze website.

d. Beleidsplan en begroting

Elk jaar wordt er in de tweede helft van het kalenderjaar een beleidsplan met bijbehorende begroting gemaakt voor het daaropvolgende jaar. Deze wordt in de laatste vergadering van het jaar vastgesteld door het bestuur. In dit beleidsplan worden de activiteiten benoemd die de stichting gaat ontplooiën, waarbij rekening wordt gehouden dat deze voor minimaal 90% in het algemeen belang zijn en zonder winstoogmerk. De begroting van verwachte inkomsten en bestedingen laat zien dat er een redelijke verhouding is tussen de beheerskosten en bestedingen. Het beleidsplan met begroting wordt gepubliceerd op de website www.molen-devriendschap.nl.

e. Begroting 2026

De prognose voor het komende jaar wordt eveneens gepubliceerd op onze website.

