



Beleidsplan 2021

Datum vaststelling: 30 november 2020

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	2
2.	Stichting	2
3.	Visie, missie en strategie	2
4.	Terugblik 2020	3
5.	Plannen 2021	4
7.	Fondsenwerving	6
8.	Vrijwilligersbeleid	7
9.	Financieel verslag en begroting	7





1. Inleiding

Stichting De Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap voert het beheer over Molen de Vriendschap aan de Nieuweweg 109 in Veenendaal. In 2020 hebben er een aantal belangrijke ontwikkelingen plaatsgevonden die een directe impact hebben op het behalen van de doelstellingen van de stichting. In dit beleidsplan vertellen we over deze doelstellingen, de veranderingen en wat we in dit lopende jaar 2020 hebben gedaan. Onderdeel hiervan is de organisatiestructuur, missie en visie en nieuwe strategische ambitie. Vervolgens ligt de focus op wat we in 2021 gaan doen met een doorkijkje naar het jubileum jaar 2022, wanneer de molen 150 jaar bestaat. Tenslotte sluiten we af met het financiële beheer en overzicht. Conform ANBI-richtlijnen wordt dit beleidsplan gepubliceerd op de website van Molen De Vriendschap.

2. Stichting

a. Beheer en beschikking over het vermogen

Het rijksmonument Molen de Vriendschap aan de Nieuweweg 109 in Veenendaal is begin 2020 door Ingenious Tomorrow gekocht van de Gemeente Veenendaal. De aanwezige stichting De Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap heeft door middel van een gebruikersovereenkomst de molen en het bijbehorende pakhuis in beheer. Zij zijn hiervoor geen huur verschuldigd, maar dragen de kosten voor onderhoud en het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de stichting. Subsidies die de eigenaar ontvangt worden doorgezet naar de stichting. De eigenaar heeft geen rol in de stichting en kan ook niet beschikken over het vermogen van de stichting.

b. Bestuur

Stichting de Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap is opgericht op 10 maart 2000. De laatste jaren was de stichting, in afwachting van de verkoop, slapend en werd beheerd door de voorzitter Gerard Zomers. In juli van 2020 zijn Koen van den Berg als penningmeester en Gert van Grootheest als secretaris toegevoegd aan het bestuur. In overeenstemming met de statuten krijgen de bestuursleden geen financiële vergoeding voor het uitoefenen van hun bestuurstaak.

c. Doelstellingen

De doelstellingen van de stichting zijn ongewijzigd en gericht op:

- Het in bedrijfsklare staat houden van de molen voor de gemeenschap en overeenkomstig zijn oorspronkelijke bestemming daadwerkelijk te laten draaien.
- Exploiteren en ontplooiën van activiteiten in de molen en bijbehorende pakhuis voor voorlichting en educatie over molens, maatschappelijke nut en het bekostigen van onderhoud.

Eén van de manieren om aan deze doelstellingen te voldoen is het werven van fondsen. Hiervoor zijn in juli 2020 de statuten aangepast om te voldoen aan de eisen voor het aanvragen van een ANBI-status.

3. Visie, missie en strategie

Als bijzondere stukje Veens erfgoed ziet Molen de Vriendschap het als haar taak een verbindende rol te vervullen voor iedereen die Veenendaal en de omringende vallei een warm hart toedraagt. Dit doen we door de bijzondere historie van de molen te koesteren, terwijl we de molen weer zichtbaar en beleefbaar maken. Zodat uiteindelijk de verhalen en 'De Vriendschap' nooit verloren zullen gaan.



Onze strategie is samen te vatten onder het motto: 'Beleef De Vrienschap'. Op allerlei verschillende manieren kunnen mensen de molen beleven. Dat kan heel letterlijk door middel van een interactieve rondleiding, het huren van de multifunctionele zaal of het bezoeken van de molenwinkel. Maar ook figuurlijk door zakelijk of als particulier Vriend van de Vrienschap te zijn. En door als maatschappelijke partner uit Veenendaal en de Vallei betrokken te zijn bij onze ambities, zoals een structurele samenwerking met lokale onderwijsinstellingen.

4. Terugblik 2020

In 2020 zijn we gestart met het bouwen van een fundament en het ontwikkelen van een visie voor de toekomst van Molen De Vrienschap. Ondanks de maatregelen als gevolg van de Covid-19 uitbraak is het gelukt om de volgende actiepunten op te pakken:

- Ontwikkeling van een toekomstvisie en strategie
- Benoeming van een penningmeester en secretaris in het bestuur
- Statutenwijziging ten behoeve van de aanvraag van een ANBI status
- Inrichten van een organisatiestructuur met rollen en verantwoordelijkheden
- Het opstellen van een huishoudelijk reglement met daarin het vrijwilligersbeleid
- In kaart brengen van de verzekeringen, Nutsvoorzieningen en Brandveiligheidseisen
- Realiseren van een toiletgroep
- Realiseren van een ruimte voor de molenwinkel met toonbank
- Het benaderen van diverse partners voor Media, PR, Conceptdesign en Fotografie
- Het ontwikkelen van een nieuw logo
- Het ontwerpen van conceptplan 'Beleef de Molen'
- Inrichten van pr-kanalen via sociale media
- Het aanvragen van de Rijks onderhoudssubsidie BRIM
- Het vernieuwen van de website
- Start sponsorwerving Vrienden van de Vrienschap voor de realisatie plannen
- Werven van vrijwilligers
- Aanhalen relatie met het Perron voor praktijkonderwijs en stagemogelijkheden
- Schrijven van een actueel beleidsplan 2021 met begroting
- Het onderzoeken van mogelijkheden met betrekking tot fondsenwerving
- Het starten met het proefmalen en uitponden van Vriendschapsmeel
- Het werven van nieuwe leerling molenaars

Bijzondere activiteiten:

- Ook is het gelukt om de Nationale Monumentendag in aangepaste vorm open te zijn voor bezoekers.
- En hebben we in september de voorzitter van de Hollandse Molen mogen ontvangen tijdens zijn jubileumreis langs 100 molens in Nederland.
- Het 25-jarig jubileum van de opening van de gerenoveerde molen door Prins Claus op 19 december 2020 hebben we online uitgebreid gevierd.



5. Plannen 2021

Naast de jaarlijkse terugkerende activiteiten, zoals de Nationale Molendag en de Open Monumentendag, staan in 2021 de volgende activiteiten op de planning. Deze dragen bij aan zowel het beleven van de molen en het vergroten van de maatschappelijke betrokkenheid als aan het bekostigen van het onderhoud aan de molen.

a. Beleef de molen.

Elke ruimte in de molen krijgt een doel. Bij de entree komt een visuele historische tijdlijn met hoogtepunten uit het bestaan van de molen. Op de maalzolders realiseren we interactieve elementen, waarmee de bezoeker kennis op doet over het vak van de molenaar, het malen van meel en de werking van de molen. Een bezoek wordt daarmee een uitje voor bezoekers van én uit de regio.

b. Proef de Vrienschap.

In de molenwinkel gaan we in 2021 open met een assortiment aan lokale producten. Lokaal dragen we uit met 'food' producten, zoals molenmeel, bakmixen, honing en boerenproducten uit de regio. Je moet er op de fiets naar toe kunnen is de gedachte.

Maar ook door 'non-food'-producten, gemaakt in Veenendaal en de Vallei of gemaakt en bedacht door een lokale ondernemer, op te nemen in het assortiment.

We gaan ons eigen Vriendschapsmeel malen en uitponden in diverse mixen. Tot we dit proces kwalitatief goed hebben ingericht zullen we het meel en bakmixen inkopen en uitponden in eigen verpakkingen met molenlogo.

Tenslotte hebben we enkele tafeltjes binnen en buiten waar bezoekers van de molen en winkel een kop koffie of thee kunnen kopen.

c. Ontmoet de Vrienschap.

De zaal boven in het pakhuis krijgt een update. In deze multifunctionele ruimte kunnen mensen elkaar ontmoeten voor vergaderingen, onderwijs en passende feestelijke bijeenkomsten. Er is al een lift, aanwezig waardoor de zaal voor een breed publiek toegankelijk is. In de zaal komt een aanrechtblok voor catering. De uitstraling van de zaal zal het 'beleef' concept van de molen ondersteunen en een rondleiding door de molen kan aanvullend worden geboekt.

d. Werkplaats

De werkplaats op de begane grond van het pakhuis blijft zijn functie behouden. Hier worden reparaties aan de molen voorbereid die in eigen beheer door de vrijwillig molenaars worden uitgevoerd. Deze functie wordt uitgebreid door het plaatsen van meerdere werkbanken en een hoge tafel in het midden van de ruimte met stoelen. Hier kunnen praktijklessen en workshops gegeven worden.

Als middelpunt van de molen is deze hoge tafel straks dé plek voor molenaars, vrijwilligers en andere betrokkenen bij de Vrienschap om gezamenlijk koffie te drinken en een mooie draaidag af te sluiten.



6. Educatie & voorlichting

De visie en ambitie voor educatie & voorlichting heeft Molen de Vriendschap gekoppeld aan haar missie om maatschappelijk verbindend te zijn. Het realiseren van onze ambitie rust op vier pijlers:

a. Voorlichting

Het is altijd mogelijk om als klas (PO/VO) een informatieve 'Beleef- rondleiding' te krijgen door de molen. Deze kan aangevuld worden met een voorbereidend lespakket. Hier is echter vaak in het reguliere lesprogramma geen tijd voor en dus bieden we de mogelijkheid voor de leerkracht om een eigen les over een bijbehorend thema uit de geschiedenis of aardrijkskunde in de multifunctionele zaal te geven, aangevuld met de rondleiding. Voor het vervoer van leerlingen (PO), educatief materiaal en andere onkosten is een subsidie beschikbaar van het molenfonds (<https://molenfonds.nl/aanvraag-educatie>).

b. Educatie

De educatieve mogelijkheden van Molen De Vriendschap zijn talrijk. Vanuit maatschappelijk oogpunt hebben we een structurele verbintenis voor ogen met het Praktijkonderwijs en VMBO. De molen, de multifunctionele zaal, de winkel en de werkplaats kunnen hiervoor worden ingezet. Ook zijn er stagemogelijkheden in de winkel en de molen.

c. Opleiding- en examenmolen

Peter Tijssen is eerste molenaar op Molen de Vriendschap. Hij heeft één of meer leerling molenaars onder zijn hoede. Als ervaren molenaar is hij in opleiding tot instructeur van het Gilde van Vrijwillig Molenaars. Dit betekent dat hij leerling(en) op andere molens krijgt toegewezen en controleert of ze examenwaardig zijn. Hun opleiding krijgen ze van hun eigen leermeester. De stichting ondersteunt de molenaar in deze rol waar mogelijk. Enerzijds om een bijdrage te leveren aan het behoud van het vak van de molenaar. Anderzijds voor de aanwas van molenaars voor de continuïteit van Molen de Vriendschap.

d. Jeugdmolenaar

Molen de Vriendschap wil op een vernieuwde wijze jongeren enthousiast maken voor het vak van vrijwillig molenaar. Samen met geïnteresseerde jongeren gaan we kijken hoe we het concept van 'jeugdmolenaar' vorm kunnen geven. Ook voor deze ambitie heeft het Molenfonds een subsidie beschikbaar (<https://molenfonds.nl/aanvraag-jongeren/>).





7. Fondsenwerving

Om de doelstellingen van Molen de Vrienschap te realiseren is het werven van fondsen van belang. Onder fondsen verstaan wij alle financiële middelen die bijdragen aan het bekostigen van het onderhouden en het realiseren van rendabele activiteiten.

a. Rendabele activiteiten (molenwinkel, rondleiding en verhuur)

Met de activiteitenplannen voor 2021, zoals weergegeven in paragraaf 5, hopen we een regelmatige inkomstenbron te genereren. De ene activiteit zal meer rendement opleveren dan de andere. In onze visie zal het complete aanbod van Beleef De Vrienschap het aantrekkelijk maken om een bezoek te brengen aan de molen. Hierdoor zullen de verschillende activiteiten elkaar versterken.

b. Donateurs

Bezoekers worden gewezen op de mogelijkheid een vrijwillige bijdrage of donatie te doen voor het behoud van de molen. Via een QR-code o.i.d. kunnen mensen een vrijwillige bijdrage doen. Ook in de digitale presentaties in de molen en online wordt aandacht besteed aan de mogelijkheid een donatie te doen.

c. Vrienden

Onze vrienden steunen de molen en haar activiteiten met een particuliere donatie of zakelijke sponsoring in geld, een product of dienst. Als dank worden Vrienden van de Vrienschap bedankt op de website, via de sociale mediakanalen en naam of logo op het Vriendenbord in de molen.

d. Partners

De stichting kan niet zonder de bijzondere vriendschap met vaste partners die door hun inzet en dienstverlening een structurele bijdrage leveren aan het toekomstig behoud van Molen De Vrienschap. Het gaat hier om vrijwillige inzet van eigen middelen van de partners en niet om financiële bijdragen in geld.

e. Fondsen

De stichting schrijft diverse lokale, regionale en nationale fondsen aan die een bijdrage leveren aan maatschappelijke, regionale of specifiek molen gerelateerde initiatieven. Een voorbeeld hiervan is het nationale molenfonds.

f. Subsidies

De molen is een bijzonder rijksmonument en kan voor 2021 tot en met 2026 aanspraak maken op de SIM, subsidieregeling voor het in stand houden van monumenten, die voor meerdere jaren op basis van het vooraf opgestelde onderhoudsplan is toegekend. Daarnaast komt er voor het eerst in 2021 voor alle Utrechtse molens die rijksmonument zijn een provinciale subsidie beschikbaar voor additionele onderhoudskosten.

Eind 2020 zal de stichting een aanvraag indienen om ANBI-status te verkrijgen, waarmee de gift of sponsoring van donateurs en vrienden fiscaal aftrekbaar is.



8. Vrijwilligersbeleid

Voor het werven en aansturen van vrijwilligers is in het huishoudelijk reglement het vrijwilligersbeleid opgenomen. In 2021 zullen we volgens dit beleid het aantal vrijwilligers uitbreiden.

Voor de werving van vrijwilligers gaan we gebruik maken van diverse kanalen, waaronder de website, sociale media en Veens. Daarnaast worden bezoekers tijdens hun bezoek geattendeerd op vrijwilligersvacatures. Op deze wijze wordt ernaar gestreefd een zo divers mogelijk team aan vrijwilligers samen te stellen.

9. Jubileumjaar 2022

In 2022 viert Molen de Vrienschap haar 150-jarig bestaan. De visie en ambitie zoals in dit beleidsplan gepresenteerd moeten in dat jubileumjaar tot bloei komen. Dan staat het 'Beleef de Vrienschap' concept en kunnen we de vruchten gaan plukken van de stappen die zijn gezet. De lokale gemeenschap en regionale toeristen weten de molen te vinden voor een bezoek. Het vriendschapsmeel vindt gretig aftrek. De zaal en werkplaats worden regelmatig verhuurd voor bijeenkomsten. Scholen zien de molen als een structurele partner in hun onderwijsplan en lokale en zakelijke en particuliere vrienden staan de molen financieel of met raad en daad bij.

10. Financieel verslag en begroting

- a. Het KVK-nummer van de stichting is 30163438
Het RSIN nummer van de stichting is 816343901

b. Besteding overtollige inkomsten

Op het moment dat er in een jaar positief resultaat worden behaald zullen overtollige middelen per bestuursbesluit als volgt worden bestemd:

1. Het toegestane percentage wordt gereserveerd voor toekomstig onderhoud en activiteiten.
2. Door de eigenaar voorgeschoten kosten die overeenkomstig de gebruiksovereenkomst voor rekening van de stichting komen kunnen met overtollige inkomsten worden terugbetaald.
3. Een overschot aan middelen kan bestemd worden voor algemene doelstelling gerelateerd aan het behoud van molens in Nederland, zoals het molenfonds.

c. Financieel verslag

Het overzicht van inkomsten, bestedingen en vermogen wordt in overeenstemming met ANBI-richtlijnen gepubliceerd op onze website.

d. Begroting 2021

De prognose voor het komende jaar (bijlage begroting) wordt eveneens gepubliceerd op onze website.



Bijlage 1.

BEGROTING Molen de Vrienschap 2021

	Opbrengsten	Totaal
<i>Verhuur zaal</i>	€ 5.000,00	
<i>Verkoop winkel particulieren</i>	€ 2.000,00	
<i>Verkoop Vriendschapsmeel</i>	€ 500,00	
<i>Verkoop malen veevoeder</i>	€ 0,00	
<i>Overige activiteiten</i>	€ 500,00	
Omzet		€ 8.000,00
<i>Donaties & Vrienden</i>	€ 5.000,00	
<i>Fondsen*</i>	€ 0,00	
<i>Subsidie Rijk **</i>	€ 5.400,00	
<i>Subsidie Provincie ***</i>	€ 6.000,00	
Overige inkomsten		€ 16.400,00
Totale inkomsten		€ 24.400,00

	Kosten	Totaal
<i>Onderhoud **zie subsidie rijk/provincie</i>	€ 12.000,00	
<i>Gas/water/licht</i>	€ 3.000,00	
<i>OZB</i>	€ 600,00	
<i>Internet</i>	€ 750,00	
<i>Afval</i>	€ 200,00	
<i>Communicatie</i>	€ 150,00	
<i>Verzekeringen</i>	€ 1.000,00	
<i>Bankkosten</i>	€ 150,00	
Vaste kosten		€ 17.850,00
<i>Kosten inkoop consumptie winkel en zaal</i>	€ 1.250,00	
<i>Kosten inkoop grondstoffen Vriendschapsmeel</i>	€ 500,00	
<i>Kostenvergoeding vrijwilligers</i>	€ 500,00	
Variabele kosten		€ 2.250,00
<i>Inspecties</i>	€ 350,00	
<i>Kantoor/facilitair</i>	€ 250,00	
<i>Lidmaatschappen</i>	€ 500,00	
<i>PR</i>	€ 500,00	
Overige kosten		€ 1.600,00
Totale uitgaven		€ 21.700,00

Algemene Reserve ****	€ 2.700
------------------------------	----------------

* Fondsen schrijven we aan voor projecten in de molen. Deze projecten voeren we pas uit als financiering rond is en komen in een aparte projectbegroting.

** SIM is toegekend voor €36.000 over 6 jaar. Hiervan wordt 15% per jaar uitgekeerd en 10% aan einde van de termijn na verantwoording.

*** Provinciale subsidie Utrechts Molens. Aanvraag zal geschieden op basis van SIM toekenning voor komende 6 jaar. De SIM is afgegeven op het Periodieke Instandhoudingsplan (PIP) en daarmee zullen we een aanvraag indienen.

**** De eerste jaren zal het resultaat gereserveerd worden voor het niet subsidiabele deel toekomstig onderhoud op basis van het 6-jarige Periodieke instandhoudingsplan (PIP).