



Beleidsplan 2022

Datum vaststelling: 17 februari 2022

Inhoudsopgave

1.	Voorwoord	2
2.	Inleiding	3
3.	Stichting	3
4.	Visie, missie en strategie	3
5.	Terugblik 2021	4
6.	Plannen 2022	5
9.	Fondsenwerving	7
10.	Vrijwilligersbeleid	8
11.	Financieel verslag en begroting	8





1. Voorwoord

In 2022 viert Molen de Vriendschap haar 150-jarig bestaan. De visie en ambitie zoals in 2021 gepresenteerd worden in dit jubileumjaar verder uitgewerkt. Door de beperkingen van de covid-pandemie worden we enigszins geremd in de vaart die we kunnen maken. Toch zien we het 'Beleef de Vriendschap' concept in 2022 tot bloei komen en kunnen we de vruchten gaan plukken van de stappen die zijn gezet. De lokale gemeenschap en regionale toeristen weten de molen steeds beter te vinden voor een bezoek. Het vriendschapsmeel vindt zijn weg naar de consument. De zaal wordt regelmatig verhuurd voor bijeenkomsten. Scholen zien de molen als een structurele partner in hun onderwijsplan en lokale en zakelijke en particuliere vrienden staan de molen financieel of met raad en daad bij.





2. Inleiding

Stichting De Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap voert het beheer over Molen de Vriendschap aan de Nieuweweg 109 in Veenendaal. In dit verslag vertellen we over de stichting en haar doelstellingen. Onderdeel hiervan is de organisatiestructuur, missie en visie en de strategische ambitie die in 2020 is geformuleerd. We kijken op hoofdlijnen terug op het voorgaande jaar en vertellen vervolgens over onze plannen voor het komende jubileumjaar 2022, wanneer de molen 150 jaar bestaat. Tenslotte sluiten we af met begroting voor 2022 passend bij de plannen in het beleidsplan gepresenteerd. Daarbij moet ook dit jaar rekening gehouden worden met de gevolgen en onvoorspelbaarheid van de covid-pandemie. In overeenstemming met ANBI-richtlijnen wordt dit beleidsplan gepubliceerd op de website van Molen De Vriendschap. Ook het jaarverslag en financiële rapportage over 2021 zal op de website gepubliceerd worden.

3. Stichting

a. Beheer en beschikking over het vermogen

Het rijksmonument Molen de Vriendschap aan de Nieuweweg 109 in Veenendaal is begin 2020 door Ingenious Tomorrow gekocht van de Gemeente Veenendaal. De aanwezige stichting De Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap heeft door middel van een gebruikersovereenkomst de molen en het bijbehorende pakhuis in beheer. Zij zijn hiervoor geen huur verschuldigd, maar dragen de kosten voor onderhoud en het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de stichting. Subsidies die de eigenaar ontvangt worden doorgezet naar de stichting. De eigenaar heeft geen rol in de stichting en kan ook niet beschikken over het vermogen van de stichting.

b. Bestuur

Stichting de Veense Stellingkorenmolen De Vriendschap is opgericht op 10 maart 2000. Enige jaren is de stichting, in afwachting van de verkoop, niet actief geweest. Naast voorzitter Gerard Zomers is in juli 2020 de stichting nieuw leven ingeblazen en zijn Koen van den Berg als penningmeester en Gert van Grootheest als secretaris toegevoegd aan het bestuur. In 2021 hebben er geen wijzigingen plaatsgevonden in het bestuur. In overeenstemming met de statuten krijgen de bestuursleden geen financiële vergoeding voor het uitoefenen van hun bestuurstaak.

c. Doelstellingen

De doelstellingen van de stichting zijn ongewijzigd en gericht op:

- Het in bedrijfsklare staat houden van de molen voor de gemeenschap en overeenkomstig zijn oorspronkelijke bestemming daadwerkelijk te laten draaien.
- Exploiteren en ontplooiën van activiteiten in de molen en bijbehorende pakhuis voor voorlichting en educatie over molens, maatschappelijke nut en het bekostigen van onderhoud.

Eén van de manieren om aan deze doelstellingen te voldoen is het werven van fondsen. Hiervoor zijn in juli 2020 de statuten aangepast om te voldoen aan de eisen voor het aanvragen van een ANBI-status. Deze ANBI-status is in 2021 verkregen.

4. Visie, missie en strategie

Als bijzondere stukje Veens erfgoed ziet Molen de Vriendschap het als haar taak een verbindende rol te vervullen voor iedereen die Veenendaal en de omringende vallei een warm hart toedraagt. Dit doen we door de bijzondere historie van de molen te koesteren, terwijl we de molen weer **zichtbaar en beleefbaar** maken. Zodat uiteindelijk de verhalen en 'De Vriendschap' nooit verloren zullen gaan.



Onze strategie is samen te vatten onder het motto: 'Beleef De Vrienschap'. Op allerlei verschillende manieren kunnen mensen de molen beleven. Dat kan heel letterlijk door middel van een interactieve rondleiding, het huren van de multifunctionele zaal of het bezoeken van de molenwinkel. Maar ook figuurlijk door zakelijk of als particulier Vriend van de Vrienschap te zijn. En door als maatschappelijke partner uit Veenendaal en de Vallei betrokken te zijn bij onze ambities, zoals een structurele samenwerking met lokale onderwijsinstellingen.

5. Terugblik 2021

In 2021 zijn we verder gaan bouwen aan een fundament voor een toekomstbestendige exploitatie waarvan de opbrengsten ten goede komen aan het onderhoud van Molen De Vrienschap. Ondanks de maatregelen als gevolg van de Covid-pandemie is het gelukt om de volgende actiepunten op te pakken:

- ANBI-status verkregen
- Oplevering vernieuwde zaal en start verhuur
- Samenstelling winklassortiment en start winkelverkoop
- Herzien van de verzekeringen,
- Aanpassing Nutsvoorzieningen
- Preventiecontroles voor brandveiligheidseisen
- Verder uitwerken 'Beleef de Molen'
- Notitie publieksbereik voor aanvraag Provinciale onderhoudssubsidie (verkregen)
- Lancering nieuwe website
- Lancering sociale mediakanalen LinkedIn, Facebook en Instagram
- Werven van nieuwe vrijwilligers (10)
- Relatie met het Perron voor praktijkonderwijs en stagemogelijkheden aangehaald
- Ontwikkeling en start proefverkoop eerste zakken Vriendschapsmeel
- Netwerk opgebouwd met relevante lokale contacten
- Start Vriendenprogramma met 2 hoofdsponsors voor de duur van 3 jaar, 5 Grote vrienden en 11 Vrienden.
- Organisatie Open Monumentendag met 400 bezoekers voor rondleidingen, kramen met producten leveranciers winkel, demonstratie van stoommachines en een trekzakspeler.

Molenaars:

De Vrienschap heeft met dankzij de inzet van de zeer actieve Molenaar Peter Tijssen, oud-molenaar Gert van Eden, leerling molenaars Henk Chevalking en Evert van Harskamp en jeugdmolenaar Jorg van Schuppen 304011 omwentelingen gemaakt in 629 draaiuren op 109 draaidagen. De molenaars hebben daarnaast in 2021 773 bezoekers ontvangen en rondgeleid.

Het is een belangrijke doelstelling om bij te dragen aan het opleiden van nieuwe molenaars. Onder leiding van de Peter Tijssen hebben de leerling molenaars naast zelfstudie en theorielessen, zo'n 30 tot 35 praktijkdagen op de molen gemaakt.

Verantwoording plannen 2021

Niet alle plannen voor 2021 zijn gerealiseerd. Zo is de historische tijdlijn en het herinrichten van de werkplaats vanwege de prioriteit voor het openen van de Van Mourik Zaal en de molenwinkel doorgeschoven naar 2022. Ook hebben we alleen de Open Monumentendag zoals altijd kunnen organiseren met een speciale looproute door de molen.



6. Plannen 2022

In 2022 vieren we ons 150-jarig jubileum. We besteden hier het hele jaar aandacht aan met een afwisselend programma van activiteiten voor een diversiteit aan bezoekers, vrienden en vrijwilligers. Tijdens de jaarlijkse terugkerende Nationale Molendag en de Open Monumentendag pakken we uit met een feestelijk programma. Ook op onze website en sociale mediakanalen zullen we het bijzondere jubileum onder de aandacht brengen.

Naast de feestelijkheden bouwen we met de volgende plannen verder aan het meer zichtbaar en beleefbaar maken van Molen De Vrienschap in Veenendaal en omstreken. Al deze plannen dragen bij aan zowel het beleven van de molen en het vergroten van de maatschappelijke betrokkenheid als aan het bekostigen van het onderhoud aan de molen.

a. Beleef de molen.

Elke ruimte in de molen heeft een doel. In het jubileumjaar willen we fondsen werven om bij de entree een visuele historische tijdlijn met hoogtepunten uit het bestaan van de molen te realiseren. Verder realiseren we op de maalzolders meer interactieve elementen, waarmee de bezoeker kennis op doet over het vak van de molenaar, het malen van meel en de werking van de molen. Een bezoek moet een uitje zijn voor bezoekers van én uit de regio.

b. Proef de Vrienschap.

In de molenwinkel gaan we in 2022 verder met het uitbreiden met een assortiment aan lokale producten. Lokaal dragen we uit met 'food' producten, zoals molenmeel, bakmixen, honing en boerenproducten uit de regio. Je moet er op de fiets naar toe kunnen is de gedachte. Maar ook door 'non-food'-producten, gemaakt in Veenendaal en de Vallei of gemaakt en bedacht door een lokale ondernemer, op te nemen in het assortiment.

Vriendschapsmeel

We gaan verder met het ontwikkelen van een productlijn aan 'Vriendschapsmeel' in een aansprekende verpakking. Voor het samenstellen van de mixen wordt samenwerking gezocht met lokale afnemers.

Terras

Als we sponsoren kunnen vinden willen we buiten voor de winkel een terras met enkele tafels, stoelen met parasols realiseren om de langsfietsende en wandelende een kop koffie of thee te kunnen schenken. We gaan verder met het aanhaken bij bestaande fietsevenementen en fietsroutes en werken een eigen jubileumfiets- en wandelroute uit.

c. Ontmoet de Vrienschap.

De Van Mourik Zaal boven in het pakhuis is een multifunctionele ruimte waar mensen elkaar kunnen ontmoeten voor vergaderingen, onderwijs en passende feestelijke bijeenkomsten. Komend jaar hopen we de volgende stap te kunnen zetten en ook het meubilair van de zaal volgens het ontwerp van Daphne Jansen te voltooien. Prioriteit is echter de zaal te isoleren zodat de elektrische koel en verwarmingsunit efficiënter te kunnen inzetten.

d. Werkplaats

De werkplaats op de begane grond van het pakhuis is waar het allemaal gebeurt. Hier worden reparaties aan de molen voorbereid die in eigen beheer door de vrijwillig molenaars worden uitgevoerd. In 2022 gaan we een projectteam opzetten om te kijken hoe we deze ruimte in de



toekomst nog breder kunnen inzetten en op welke wijze we hiervoor fondsen kunnen werven. Er is behoefte een vulruimte voor het uitpanden van ons Vriendschapsmeel. Daarnaast willen we meerdere werkbanken plaatsen en een hoge tafel in het midden van de ruimte met stoelen. Hier kunnen praktijklessen en workshops gegeven worden. Deze hoge tafel is het middelpunt van de molen en straks dé plek voor molenaars, vrijwilligers en andere betrokkenen bij de Vriendschap om gezamenlijk koffie te drinken en een mooie draaidag af te sluiten.

7. Onderhoud

Om de molen in bedrijfsklare staat te houden is regelmatig onderhoud nodig. De technische commissie zorgt voor het opstellen en (laten) uitvoeren van het periodieke instandhoudingsplan van de molen en meerjarig onderhoudsplan van de molen en bijgebouwen. Ook geven zij opdracht voor de jaarlijkse vereiste inspecties. De technische commissie bestaat uit de eerste molenaar, een afgevaardigde van het bestuur en een afgevaardigde van de eigenaar van de molen. Voor subsidiabele onderhoudswerkzaamheden leggen zij de werkzaamheden vast. Voor 2022 staat onder andere groot onderhoud van de rieten kap op het programma en worden de schoren vervangen.

8. Educatie & voorlichting

De visie en ambitie voor educatie & voorlichting heeft Molen de Vriendschap gekoppeld aan haar missie om maatschappelijk verbindend te zijn. Het realiseren van onze ambitie rust op vier pijlers:

a. Voorlichting

Het is altijd mogelijk om als klas (PO/VO) een informatieve 'Beleef- rondleiding' te krijgen door de molen. Deze kan aangevuld worden met een voorbereidend lespakket. Hier is echter vaak in het reguliere lesprogramma geen tijd voor en dus bieden we de mogelijkheid voor de leerkracht om een eigen les over een bijbehorend thema uit de geschiedenis of aardrijkskunde in de multifunctionele zaal te geven, aangevuld met de rondleiding. Voor het vervoer van leerlingen (PO), educatief materiaal en andere onkosten is een subsidie beschikbaar van het molenfonds (<https://molenfonds.nl/aanvraag-educatie>).

b. Educatie

De educatieve mogelijkheden van Molen de Vriendschap zijn talrijk. Vanuit maatschappelijk oogpunt hebben we een structurele verbintenis voor gezamenlijke activiteiten, stagemogelijkheden en projectweken met het Praktijkonderwijs van het Perron en het CLV. De molen, de multifunctionele zaal, de winkel en de werkplaats worden hiervoor ingezet.

c. Opleiding- en examenmolen

Peter Tijssen is eerste molenaar op Molen de Vriendschap. Hij heeft één of meer leerling molenaars onder zijn hoede. Als ervaren molenaar is hij in opleiding tot instructeur van het Gilde van Vrijwillig Molenaars. Dit betekent dat hij leerling(en) op andere molens krijgt toegewezen en controleert of ze examenwaardig zijn. Hun opleiding krijgen ze van hun eigen leermeester. De stichting ondersteunt de molenaar in deze rol waar mogelijk. Enerzijds om een bijdrage te leveren aan het behoud van het vak van de molenaar. Anderzijds voor de aanwas van molenaars voor de continuïteit van Molen de Vriendschap.



d. Jeugdmolenaar

Molen de Vrienschap wil op een vernieuwde wijze jongeren enthousiast maken voor het vak van vrijwillig molenaar. Samen met geïnteresseerde jongeren gaan we kijken hoe we het concept van 'jeugdmolenaar' vorm kunnen geven. Ook voor deze ambitie heeft het Molenfonds een subsidie beschikbaar (<https://molenfonds.nl/aanvraag-jongeren/>).

9. Fondsenwerving

Om de doelstellingen van Molen de Vrienschap te realiseren is het werven van fondsen van belang. Onder fondsen verstaan wij alle financiële middelen die bijdragen aan het bekostigen van het onderhouden en het realiseren van rendabele activiteiten.

a. Rendabele activiteiten (molenwinkel, rondleiding en verhuur)

Met de activiteitenplannen voor 2022, zoals weergegeven in paragraaf 5, hopen we een regelmatige inkomstenbron te genereren. De ene activiteit zal meer rendement opleveren dan de andere. In onze visie zal het complete aanbod van Beleef De Vrienschap het aantrekkelijk maken om een bezoek te brengen aan de molen. Hierdoor zullen de verschillende activiteiten elkaar versterken.

b. Donateurs

Bezoekers worden gewezen op de mogelijkheid een vrijwillige bijdrage of donatie te doen voor het behoud van de molen. Via een QR-code kunnen mensen een vrijwillige bijdrage doen. Ook in de digitale presentaties in de molen en online wordt aandacht besteed aan de mogelijkheid een donatie te doen.

c. Vrienden en Grote Vrienden

Onze vrienden steunen de molen en haar activiteiten met een particuliere donatie of zakelijke sponsoring in geld, een product of dienst. Als dank worden Vrienden van de Vrienschap bedankt op de website, via de sociale mediakanalen en naam of logo op het Vriendenbord in de molen.

d. Fondsen

De stichting schrijft diverse lokale, regionale en nationale fondsen aan die een bijdrage leveren aan maatschappelijke, regionale of specifiek molen gerelateerde initiatieven. Een voorbeeld hiervan is het nationale molenfonds.

e. Subsidies

De molen is een bijzonder rijksmonument en kan voor 2021 tot en met 2026 aanspraak maken op de SIM, subsidieregeling voor het in stand houden van monumenten, die voor meerdere jaren op basis van het vooraf opgestelde onderhoudsplan is toegekend. Daarnaast is in 2021 voor alle Utrechtse molens die rijksmonument zijn een provinciale subsidie beschikbaar gekomen voor additionele onderhoudskosten. Ook deze subsidie hebben we aangevraagd en verkregen. Subsidiemogelijkheden voor andere activiteiten in de molen worden in 2022 verder onderzocht

De stichting heeft in 2021 de ANBI-status verkregen, waarmee de gift of sponsoring van donateurs en vrienden fiscaal aftrekbaar is.



10. Vrijwilligersbeleid

Voor het werven en aansturen van vrijwilligers is in het huishoudelijk reglement het vrijwilligersbeleid opgenomen. In 2022 gaan we verder om met het uitbreiden van het aantal vrijwilligers. Zo werven we onder andere voor ons ontmoetingsteam gastvrouwen en huismeesters voor in de zaal en winkel. Voor het Beleefteam enthousiaste projectmatige vrijwilligers voor het organiseren van (educatieve) activiteiten. Ook brengen we het vak van de molenaar onder de aandacht om zo nieuwe leerling molenaars aan te trekken.

Voor de werving van vrijwilligers maken we gebruik van diverse kanalen, waaronder de website, sociale media en Veens vrijwilligersvacatures. Op deze wijze wordt ernaar gestreefd een zo divers mogelijk team aan vrijwilligers samen te stellen.

11. Financieel verslag en begroting

- a. Het KVK-nummer van de stichting is 30163438
Het RSIN nummer van de stichting is 816343901

b. Besteding overtollige inkomsten

Op het moment dat er in een jaar positief resultaat worden behaald zullen overtollige middelen per bestuursbesluit als volgt worden bestemd:

1. Het toegestane percentage wordt gereserveerd voor toekomstig onderhoud en activiteiten.
2. Door de eigenaar voorgeschoten kosten die overeenkomstig de gebruiksovereenkomst voor rekening van de stichting komen kunnen met overtollige inkomsten worden terugbetaald.
3. Een overschot aan middelen kan bestemd worden voor algemene doelstelling gerelateerd aan het behoud van molens in Nederland, zoals het molenfonds.

c. Financieel verslag

Het overzicht van inkomsten, bestedingen en vermogen wordt in overeenstemming met ANBI-richtlijnen gepubliceerd op onze website.

d. Begroting 2022

De prognose voor het komende jaar (bijlage begroting) wordt eveneens gepubliceerd op onze website.

